工房シリーズレポート №16



江別協同自動車株式会社

北海道江別市一番町一番地 TEL.011-382-1100

●らくらく車検工房

技術、設備、そして「納得」が お客様に選ばれる基本です!



社屋、工場の外観、道路に面した部分が鈑金塗装工場

北海道江別市の「らくらく車検工房」 江別協同自動車(株)では、お客様 のニーズに合わせてご提案できる車 検メニューとして「立会い車検 | を導 入。整備から鈑金塗装まで幅広い サービスメニューを強みとして、既存 顧客の囲い込みと新規顧客の拡大 を展開されています。



代表取締役社長 高間 専逸氏

■新サービス、新設備を積極的に導入

ご創業以来のお取り組みについて

高間社長 : 現会長の父が数名の仲間とはじめた のが社名の由来です。昭和42年の創業で、もともと は地元の農家の車両を整備することが目的でした。 私自身は、自動車販売は数年経験しましたが、もと もと整備は素人です。客観的な立場から見ると、整 備業はどうしてもこれまでの形、やり方を守ろうとす る姿勢がありますね。そのため積極的に新しいシス テムやサービスの導入を心がけています。

最新設備も積極的に導入されていますね

高間社長 :まず鈑金塗装の新工場を建設しました。整備 工場は技術が売り物ですが、技術だけではだめだと思い ます。高度化した自動車技術に対応するためにも、やはり 設備もそれにともなっていなければだめです。そのためブー ス、修正機等すべて最新のものを導入しています。また3D 方式の四輪アライメントテスターを導入しているのも、技術 力を生かせるサービスとして商品化を図るためです。

軽鈑金も商品化されていますね

高間社長 : 軽鈑金は繁忙期以外の需要を確保すること と、車検など整備入庫の確保につなげることが目的です。 もちろん当社の場合は収益部門でもあります。当社の場 合、鈑金塗装は100%自社顧客ですが、軽鈑金は新規顧 客の誘致にもたいへん効果的です。

■「納得いただける」ことが顧客満足の基本 らくらく車検工房に入られたきっかけは?

高間社長 : 以前からオートサービスショーで注目して いました。従来の車検に加えて、お客様の多様なニーズ に対応できる車検メニューの必要性を感じたためです。 お客様のニーズは「早さ」「安さ」だけでなく、「納得で きる ことが大切な要素になります。どの部品がどうい う状態で交換が必要なのか、整備の内容をきちんと説 明できることが大切だと思います。立会い車検はまさに 「納得できる」ということがお客様の満足度につながる と思います。



車検整備は6ストール、全ストールにZ パスカル等のリフトを導入

従来からの「お任せ車検」とのご提案方法は?

高間社長:お客様のニーズは多様ですから、すべて の車検が「立会い|「短時間 | になるわけではありま せん。お客様に提案できる車検メニューの「選択肢」 として必要だということです。立会い車検のメリットは 「即、見積り」ができるということです。リフトアップし てその場でお客様に見ていただき、納得していただける ということ、これが「立会い車検の基本」です。外観か ら見て「ちょっとオイルが漏れてますね」という説明だと 「ちょっとだけならいいや」という程度に思われてしま う場合でも、実際に見ていただければ整備の必要性を 納得していただけます。

工房会にも積極的にご参加いただいていますね

高間社長 : 工房は導入後の教育などを含めた「ソフト」の 部分が最も優れていると思います。これまでに立会い車検 の導入研修を受けていますが、さらにステップアップするた めの研修も受けていきたいと思っています。

■社員全員で「選ばれる店」づくりを追求 サービスの面で今後の課題は?

高間社長:検査基準には合格しても、他の部分で「こ れはだめ という判断をする場合の判定基準が、難しい ですね。他社なら通る部分でも当社では整備をお勧めす る、という場合の対応が社員によっても異なります。とく に北海道ではブレーキローターの錆など、整備をお勧め する頻度が高くなります。そうしたご提案をどのように分 かりやすくご説明するかも課題です。その意味で、当社 でもまだ導入できていませんが、点検ピットで検査結果 がワイヤレスで入力できる点検ボード 「デジコミ」 はお客 様とのコミュニケーションツールとして理想的ですね。





サービスメニューボードを完備、「見せる整備」にも対応

従業員さんの教育にも積極的ですね

高間社長 : 整備とフロントで8名のうち、5名が検査員です。また 振興会のサービスアドバイザー資格も5名、そのほか損保の研修 等にも積極的に参加しています。以前は「行ってこい」という形で したが、現在では社員が自主的に参加しています。

「選ばれるお店 としての基本は何でしょうか?

高間社長: 「サービスする」とは価格を下げることではあ りません。同様に「顧客第一」はお客様に媚(こび)を売 ることではないはずです。お客様のために何かをして喜ん でいただくことがその前提ですね。マットが汚れていれば、 さっと洗って差し上げたり、ダッシュボードをひと拭きして 差し上げるだけでも、お客様に喜んでいただけると思いま す。それが「選ばれる店」の基本だと思います。

御社で実践されている来店促進策は?

高間社長 : 既存のお客様に対してオイル交換、タイヤ交 換などのキャンペーンのお知らせをDMで告知しています。 キャンペーンは年2回で、昨年から「感謝祭」という形で年1 回イベントを開催しています。これは、ご家族、お子様を対 象としたゲームなどで来店をご案内し、同時に設備をご覧 頂くことが目的です。来店していただき、見ていただくこと が一番のアピールになるため、継続して開催していきたい と思っています。

本日はたいへん有難うございました。